

# Você é parte!



# O que é o Planejamento Estratégico?

**Planejar** é organizar uma atividade de forma consciente para se atingir um objetivo da melhor maneira possível.

O **Planejamento Estratégico (PE)** é uma técnica de organização que procura definir qual a melhor maneira (estratégia) de se atingir um objetivo.

O **Planejamento Estratégico da Justiça Federal** é o

## **Planej 2015-2020.**

É um processo, composto por:

- ✓ **Plano Estratégico**
- ✓ **Mapa Estratégico**
- ✓ **Metas Nacionais e Específicas**
- ✓ **Iniciativas ou Planos de Ação**

# O Plano Estratégico da Justiça Federal

O Plano completo da Justiça Federal pode ser acessado em:

[http://portal.trf1.jus.br/portalf1/institucional/  
gestao-estrategica/plano-estrategico/](http://portal.trf1.jus.br/portalf1/institucional/gestao-estrategica/plano-estrategico/)



## A Estratégia da Justiça Federal 2015/2020

Anexo da Resolução CJF nº 313/2014  
Plano Estratégico da Justiça Federal - PEJF  
Plano Estratégico de Tecnologia da Informação - PETI

Missão: Garantir à sociedade uma prestação jurisdicional acessível, rápida e efetiva.

2015

VISÃO DE FUTURO

Consolidar-se perante à sociedade como uma justiça efetiva e transparente

2020

### Tendências atuais

- Incentivo às soluções alternativas de litígio;
- Aumento da quantidade de julgados;
- Julgamento de processos antigos;
- Melhoria do sistema criminal;
- Profissionalização do uso da tecnologia da informação;
- Probidade e combate à corrupção.

### Cenário desejado

- Justiça mais acessível;
- Desjudicialização;
- Descongestionamento do Poder Judiciário;
- Probidade Pública;
- Justiça tempestiva;
- Maior racionalização do sistema judicial;
- Valorização profissional;
- Melhoria da qualidade do gasto público;
- Equalização das estruturas de 1º e 2º grau de jurisdição;
- Disseminação da Justiça Eletrônica.

### Sociedade

Garantia dos direitos de cidadania

### Valores

- ÉTICA
- RESPEITO À CIDADANIA E AO SER HUMANO
- RESPONSABILIDADE AMBIENTAL
- TRANSPARÊNCIA QUALIDADE
- INOVAÇÃO

### Processos internos

Celeridade e produtividade na prestação jurisdicional

Adoção de soluções alternativas de conflito

Aprimoramento da gestão da justiça criminal

Impulso às execuções fiscais e cíveis

Combate à corrupção e à improbidade administrativa

Gestão das demandas repetitivas e dos grandes litigantes

### Recursos

Melhoria da gestão de pessoas

Aperfeiçoamento da gestão de custos

Instituição da governança judiciária

Melhoria da infraestrutura e governança de TI

# Metas Nacionais para 2017

As Metas Nacionais são as que são acompanhadas pelo CNJ:



**Meta 1** - Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no ano corrente;

**Meta 2** - Identificar e julgar, no ano corrente: 100% dos processos distribuídos até 31/12/2012 e, pelo menos, 85% dos processos distribuídos em 2013, no 1º e 2º graus; e 100% dos distribuídos até 31/12/2014 nos juizados especiais federais (JEFs) e nas turmas recursais;

**Meta 3** - Aumentar os casos solucionados por conciliação. Isto é, fomentar o alcance do percentual mínimo de 2% na proporção dos processos conciliados em relação aos distribuídos;

**Meta 4** - Priorizar o julgamento dos processos relativos à corrupção e à improbidade administrativa;

**Meta 5** - Impulsionar processos à execução;

**Meta 6** - Priorizar o julgamento das ações coletivas.

## Metas Específicas para 2017

As Metas Específicas são as que são acompanhadas pelo CJF:



**Ações criminais:** Baixar quantidade maior de processos criminais do que os casos novos criminais no ano corrente. Julgar quantidade maior de processos criminais do que os casos novos criminais no ano corrente.

**Ações penais:** Identificar e julgar até 31/12 do ano corrente 70% das ações penais vinculadas aos crimes relacionados à improbidade administrativa, ao tráfico de pessoas, à exploração sexual e ao trabalho escravo, distribuídas até 31/12/2014.

# Onde consultar as metas?



## Dados por Região:

### CNJ – Gestão Estratégica – Metas

<http://www.cnj.jus.br/gestao-e-planejamento/metas/metas-2015>



### CJF – Observatório da estratégia

<http://www.cjf.jus.br/observatorio/>



## Dados por Região, por Seção/Subseção Judiciária e por Vara/JEF/TR:

### TRF1 – Transparência – Estatísticas Processuais – e-Siest

<http://esiest.trf1.jus.br/>



## Iniciativas ou Planos de Ação

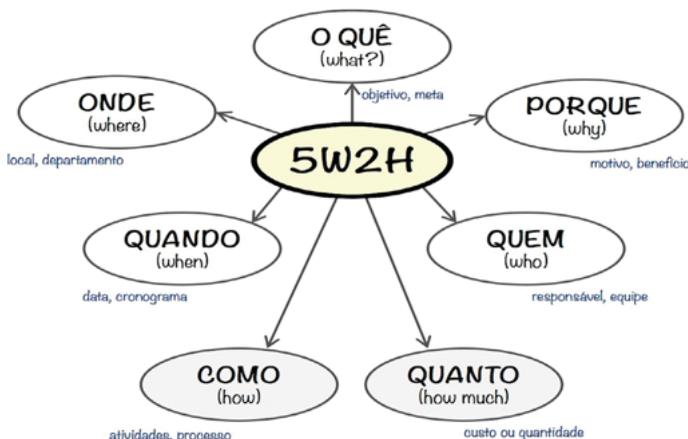
É através da implementação de **iniciativas, planos de ação, boas práticas ou projetos** que podemos realizar as melhorias necessárias para atingir as metas estabelecidas, ou seja, executar a Estratégia.

A Execução da Estratégia cabe a **todos** os desembargadores, juízes, servidores, estagiários e prestadores de serviço da 1ª Região (art. 2º da RES. Presi 29/2014) atuando de forma sinérgica (quando o todo é maior do que a soma das partes).



Para elaborarmos um **plano de ação** basta respondermos às perguntas da tabela abaixo (método 5W2H).

O quê fazer?	Descrição
Porque fazer?	Justificativa
Quem fará?	Equipe
Onde será feito?	Unidade organizacional
Como será feito?	Método (passo a passo)
Quando será feito?	Cronograma
Quanto Custará?	Orçamento



O Manual de Gestão de Projetos da Justiça Federal com a metodologia completa pode ser acessado em

[http://www.cjf.jus.br/observatorio/arq/manual\\_gestao\\_projetos\\_2016.pdf](http://www.cjf.jus.br/observatorio/arq/manual_gestao_projetos_2016.pdf)



# Exemplo de Plano de sucesso em execução no TRF1



GESTÃO SUSTENTÁVEL  
Justiça Federal da 1ª Região

## O que é o PLS?

É o **Plano de Logística Sustentável**, instituído pelo CNJ e implantado na 1ª Região em 2016. É composto pelo PLS do Tribunal e pelo PLS de cada uma das 14 Seccionais.

É um instrumento vinculado ao Planejamento Estratégico, determinando a adoção de modelos de gestão organizacional e de processos estruturados na promoção da sustentabilidade ambiental, econômica e social.

## O que o PLS inclui?

- ✓ Referencial estratégico - atualizado a cada ciclo do PE;
- ✓ Inventário - relação de bens anual;
- ✓ Plano de Ação Socioambiental - 15 metas .

O PLS da 1ª Região pode ser acessado em:

<http://portal.trf1.jus.br/portaltarf1/institucional/gestao-socioambiental>



## Resultados positivos alcançados pelo PLS em 2016 no 2º Grau

Metas	Indicador avaliado	2015	2016	Redução
1 - Reduzir o consumo de papel em 1% ao ano até 2020	Gasto com aquisição de papel reciclado (R\$)	21.055,00	17.732,00	- 15,78%
2 - Reduzir o consumo de copos descartáveis em 1% ao ano até 2020.	Gasto total com aquisição de copos descartáveis (R\$)	56.469,00	37.209,00	-34,10%
5 - Reduzir o consumo de energia elétrica em Kwh em 0,5% ao ano até 2020	Consumo de energia elétrica (Kwh)	6.612.877	5.939.112	-10,18%
6 - Reduzir o consumo de água e esgoto em 8.000m3 ao ano até 2020	Volume de água consumido (l)	52.920	40.464	-23,53%

O Relatório de Desempenho completo do PLS está disponível em:  
<http://portal.trf1.jus.br/portaltf1/institucional/gestao-socioambiental/relatorio-de-desempenho-do-pls>



# Monitoramento da Estratégia



Como saber se estamos executando bem a Estratégia?

Para monitorar o cumprimento da Estratégia foram instituídos os seguintes comitês que fazem parte da **Rede de Governança da Estratégia**:

**Cogest** – no âmbito da Justiça Federal;

**CGER-TRF1** – no âmbito da 1ª Região;

**Cipe-TRF1** – no TRF1;

**Cipe-SJXX** – nas seções judiciárias da 1ª Região

# Exemplo de monitoramento no e-Siest do TRF1

Os Relatórios de Metas podem se acessados no site:

<http://esiest.trf1.jus.br/InfoViewApp/logon.jsp>



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 1ª REGIÃO  
SECRETARIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO  
DIVISÃO DE ESTATÍSTICA

Página  
Data da Em

## Relatório de Metas 2017

Atualização dos Dados: 20/04/2017 14:11:22

Período: JAN A ABR/17

Acervo: Gab. 09 - DESEMBARGADOR FEDERAL NEY BELLO

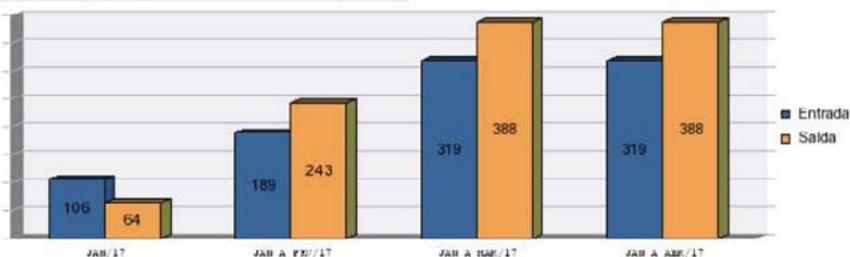
**Meta 1-2017** Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no ano corrente.

### Distribuídos no Ano Corrente

1. Entrada	Distribuídos em 2017	319
2. Saída	Julgados em 2017	385
	Saída por não enquadramento	3
	Suspensos/sobrestados	0
3. Pendente	Pendentes	0

### Percentual de cumprimento:

# 121,45%



## Semáforo das metas

- Acima de 100%
- Entre 85% e 99%
- Entre 70% e 84%
- Abaixo de 70%

# Selo Estratégia em Ação

Para incentivar o corpo funcional no cumprimento da Estratégia o TRF1 instituiu o Selo Estratégia em Ação que premia com os selos Diamante, Ouro, Prata e Bronze as unidades que mais se destacam no alcance das metas.

O Selo foi instituído no âmbito da 1ª Instância do TRF1 pela Portaria Presi 348/2016 e tem como objetivos gerais:

I – incentivar o conhecimento, a gestão e o cumprimento das metas estratégicas nas unidades jurisdicionais da 1ª Região;

II – promover a transparência da gestão judiciária;

III – viabilizar e estimular a participação de magistrados de todas as instâncias e de servidores no processo de formulação das políticas do Poder Judiciário, mediante mecanismos de gestão participativa e democrática;

IV – fornecer subsídios que auxiliem o Planejamento Estratégico da Justiça Federal da 1ª Região;

V – contribuir para o aprimoramento da prestação jurisdicional.

Estão sendo realizados estudos para a ampliação do Selo para a 2ª Instância do TRF1.



O resultado oficial da Premiação do Selo Estratégia em Ação 2016 pode ser acessado em

<http://portal.trf1.jus.br/portaltf1/institucional/gestao-estrategica/selo-estrategia-em-acao/>

